



CRNA GORA
AGENCIJA ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO

**FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ AGENCIJE ZA CIVILNO
VAZDUHOPLOVSTVO SA IZVJEŠTAJEM NEZAVISNOG OVLAŠĆENOG
REVIZORA
za 2025. godinu**

Podgorica, jun 2026. godine

Agencija za civilno vazduhoplovstvo Crne Gore, osnovana je Odlukom o osnivanju Agencije za civilno vazduhoplovstvo („Službeni list CG“, br. 45/09, u daljem tekstu: Agencija), koju je donijela Vlada Crne Gore na sjednici od 02.07.2009. godine. Nadležnost Agencije utvrđena je Zakonom o vazdušnom saobraćaju („Službeni list CG“, br. 52/2026 od 17.04.2026. godine)

Članom 197 Zakona o vazdušnom saobraćaju („Službeni list CG“, br. 52/2026 od 17.04.2026. godine) utvrđen je pravni položaj Agencije za civilno vazduhoplovstvo Crne Gore, kojim je propisano da je Agencija nezavisno pravno lice koje vrši javna ovlašćenja, funkcionalno je nezavisna od državnih organa, organa državne uprave, organa lokalne samouprave i organa lokalne uprave, kao i od pravnih i fizičkih lica koja pružaju usluge vazdušnog saobraćaja. Agenciju osniva Vlada i Agencija za svoj rad odgovara Vladi.

Odredbom člana 210 Zakona o vazdušnom saobraćaju („Službeni list CG“, br. 52/2026 od 17.4.2026. godine) propisano je da Agencija priprema godišnji finansijski izvještaj za prethodnu godinu i da navedeni izvještaj, sa izvještajem nezavisnog ovlašćenog revizora, Agencija dostavlja Vladi Crne Gore do 30. juna tekuće za prethodnu godinu.

* * *

Na rad i poslovanje Agencije, osim zakona o vazdušnom saobraćaju i drugih domaćih propisa, primjenjuju se i ratifikovane međunarodne konvencije, ratifikovani međunarodni ugovori, međunarodni vazduhoplovni propisi, standardi i preporuke međunarodnih organizacija (ICAO, ECAC, EASA, EUROCONTROL, JAA, Evropske Komisije). Agencija je organizovana na način da ispunjava sve zakonske obaveze i obaveze preuzete ratifikovanim međunarodnim ugovorima, kao i obaveze koje proističu iz potpisanih sporazuma sa Evropskom zajednicom i to: Sporazuma o određenim aspektima vazdušnog saobraćaja i Multilateralnog sporazuma o uspostavljanju Zajedničkog evropskog vazduhoplovnog područja koji Crnu Goru u oblasti civilnog vazduhoplovstva integriše u Evropsku zajednicu. Multilateralni sporazum posebno zahtijeva harmonizaciju unutrašnje regulative u Crnoj Gori u cjelini, kao i neposrednu primjenu evropske regulative. To uključuje osnivanje i rad organa civilnog vazduhoplovstva kao nezavisnog regulatornog i nadzornog organa koji mora biti samostalan i maksimalno nezavistan u svom radu kako bi omogućio nesmetanu primjenu međunarodnih standarda u ovoj oblasti, posebno u oblasti sigurnosti i bezbjednosti vazdušnog saobraćaja.

Ovakva pozicija i status Agencije potvrđeni su još u konstatacijama i zaključcima projekta koji je finansirala **Evropska Unija - „Tehnička pomoć sektoru saobraćaja u Crnoj Gori“ (Technical assistance to transport sector, Montenegro, Europeaid-127318/C/CER/ME)**.

U rezimeu Finalnog izvještaja projekta, objavljenog u decembru 2011. godine nalazi se i dio koji se odnosi na Agenciju za civilno vazduhoplovstvo:

„ACV je doživjela značajnu porast u kompetenciji i kvalitetu rada i potrebno je da sačuva svoju poziciju nezavisnosti u svojim aktivnostima i finansiranju, kao i da bude odgovorna za svoj rad isključivo Vladi. To je potrebno kako bi zadržala trenutno kompetentno osoblje, tj da očuva kompetenciju same Agencije. U suprotnom, Agencija bi imala nedostatak profesionalnog kadra koji bi doveo do smanjenja kompetencije i njene pravne misije te se tako ugrozila sigurnost i bezbjednost vazdušnog saobraćaja u Crnoj Gori. Takođe, mora se uspostaviti transparentna finansijska održivost Agencije koja je u skladu sa preporukama ICAO i EU“.

Da je takav stav međunarodnih institucija i dalje aktuelan, potvrđeno je i dopisom direktora EUROCONTROLA, iz decembra 2024. godine, u kome je naglašeno da Agencija mora biti kompetentan poslodavac, u stanju da privuče, zaposli i zadrži osoblje sa odgovarajućim

kvalifikacijama i iskustvom, a povrh svega, da je od esencijalnog značaja da se zadrži autonomnost, finansijska i funkcionalna nezavisnost Agencije, kako bi bila u stanju da se nosi sa budućim izazovima i osigura najviše standarde sigurnosti u vazduhoplovstvu. U skladu sa međunarodnim standardima i zakonskim rješenjima omogućeno je stabilno i održivo finansiranje Agencije. Imajući u vidu značaj Agencije za implementaciju sistema sigurnosti i bezbjednosti u vazdušnom saobraćaju i potrebe održavanja njene stabilnosti, kao i jedinstvenu specifičnost u načinu finansiranja, država je posebnim zakonom izuzela Agenciju iz sistema ograničavanja zarada.

Izuzetno teška situacija prije svega u vrijeme pandemija COVID-19 negativno se odrazila i na vazduhoplovne subjekte u Crnoj Gori. Poseban akcenat stavljen je na finansijski aspekt jer je najveći problem sa kojim se suočava cjelokupna avio industrija bila likvidnost u poslovanju. Samo zahvaljujući domaćinskom ponašanju u prethodnim godinama i formiranju određenog iznosa sredstava u rezervi, Agencija je uspjela da se bez pomoći države nosi sa finansijskom krizom. Sve u svemu, ogromna kriza u evropskom vazdušnom saobraćaju ozbiljno je uticala i na Agenciju za civilno vazduhoplovstvo. Posljedično, kao i u većini država u Evropi, došlo je i do odliva pojedinih kadrova, što je u prethodnom periodu, a posebno nakon uspješne reorganizacije poslovanja rješavano angažovanjem novih zaposlenih sa dokazanim referencama i kompetencijama u svojim oblastima. Agencija je preduzela sve mjere da održi finansijsku i funkcionalnu stabilnost i izvršava osnovnu misiju – održavanje planiranog nivoa sigurnosti i bezbjednosti vazdušnog saobraćaja u Crnoj Gori.

U skladu sa međunarodnim standardima i zakonskim rješenjima omogućeno je stabilno i održivo finansiranje Agencije. Imajući u vidu značaj Agencije za implementaciju sistema sigurnosti i bezbjednosti u vazdušnom saobraćaju i potrebe održavanja njene stabilnosti, kao i jedinstvenu specifičnost u načinu finansiranja, država je posebnim zakonom izuzela Agenciju iz sistema ograničavanja zarada.

U 2025. godini, podaci iz bilansa uspjeha za 2025. godinu, bilježe prihode poslovanja Agencije u iznosu od 7.118.765 eura i rashode poslovanja iznosu od 5.387.803 eura, čime je ostvaren višak prihoda nad rashodima u iznosu od 1.730.962 eura.

1.1. Normativni okvir finansiranja Agencije

Način finansiranja Agencije je propisan članom 209 stav 1 Zakona o vazdušnom saobraćaju ("Službeni list CG", br. 52/2026 od 17.4.2026. godine), kojim je propisano da se sredstva za obavljanje djelatnosti i razvoj Agencije obezbjeđuju iz:

- 1) naknada za utvrđivanje ispunjenosti uslova u cilju izdavanja operativne licence, sertifikata, uvjerenja, potvrda, dozvola, autorizacija i drugih upravnih akata, kao i naknada za sprovođenje kontinuiranog nadzora odnosno provjere kontinuirane ispunjenosti uslova, u skladu sa ovim zakonom;
- 2) dijela rutne i terminalne naknade iz člana 147 ovog zakona;
- 3) dijela naknade koju plaćaju vazdušni prevoznici po toni prevezenog tereta u civilnom vazdušnom saobraćaju;
- 4) dijela naknade koju plaćaju putnici u civilnom vazdušnom saobraćaju u odlasku;
- 5) drugih izvora u skladu sa zakonom.

1.2. Finansijski pokazatelji poslovanja

Bilans uspjeha u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine

U toku 2025. godine, Agencija je ostvarila ukupan prihod u iznosu od 7.118.765 eura, dok su ukupni rashodi iznosili 5.387.803 eura što znači da je u poslovnoj 2025. godini, Agencija ostvarila višak prihoda nad rashodima u iznosu od 1.730.962 eura.

Tabela 1: Bilans uspjeha - BU 2025. godina

/eur/

Oznaka konta	R. br.	POZICIJE	Red. broj	Napomena	Tekuća godina	Prethodna godina
60 i 61	1	Prihodi od prodaje – neto prihod	201		6.907.681	6.691.283
630 i 631	2	Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4	Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		204.131	92.025
64 i 65	a)	Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		1.204	6.654
67.691 i 692	b)	Ostali prihodi iz poslovanja	206		134.375	85.371
68,sem 683 i 685	c)	Prihodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja imovine	207		68.552	
	5	Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		2.100.446	1.822.290
50 i 51	a)	Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		40.553	58.937
53, 54(dio) i 55	b)	Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		1.877.301	1.605.407
540	c)	Amortizacija	210a		182.592	157.946
	6	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi (212+213)	211		3.284.025	2.665.677
52(dio)	a)	Neto troškovi zarada, naknada zarada i licni rashodi	212		2.561.895	1.913.514
	b)	Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		722.130	752.163
52(dio)	1/	Troškovi poreza	214		343.978	259.330
52(dio)	2/	Troškovi doprinosa za penzije	215		285.551	409.856
52(dio)	3/	Troškovi doprinosa	216		92.601	82.977

	7	Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		0	151.395
580, 581, 582, 589(dio)	a)	Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b)	Rashodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja obrtne imovine (osim finansijske)	219			151.395
57,591 i 592	8	Ostali rashodi iz poslovanja	220		3.319	1.309
	I	Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		1.724.022	2.142.637
	9	Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660(dio)	a)	Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661(dio)	b)	Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669(dio)	c)	Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			

	10	Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate , kursne razlike i efekti ugovorne zaštite) (227 do 229)	226		6.953	4.914
660(dio)	a)	Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661(dio)	b)	Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c)	Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		6.953	4.914
	11	Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230			
660(dio)	a)	Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661(dio)	b)	Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c)	Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233			
	12	Vrijednosno uskladjivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234			
683, 685	a)	Prihodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja kratkoročnih finansijskih	235			

		sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine				
283, 585	b)	Prihodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtno imovine	236			
	13	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		13	7
560	a)	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b)	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c)	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		13	7
	II	Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		6.940	4.907

	III	Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		1.730.962	2.147.544
690 - 590	IV	Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V	Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		1.730.962	2.147.544
	14	Poreski rashod perioda (246+247)	245		0	0
721	1	Tekući porez na dobit	246			
722	2	Odloženi poreski rashod ili prihod perioda	247			
	15	Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		1.730.962	2.147.544
	VI	Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (250 do 257)	249			
330	1	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2	Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvjestaja inostranog poslovanja	251			
332	3	Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4	Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			

334	5	Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6	Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja i inostrano poslovanje	255			
336	7	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8	Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII	Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (250 do 257)	258			
	VIII	Neto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (249+258)	259			
	IX	Neto sveobuhvatni rezultat (24+259)	260		1.730.962	2.147.544
	X	Zarada po akciji	261			
	1	Osnovna zarada po akciji	262			
	2	Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI	Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII	Neto rezultat koji pripada učesnicima koji ne obezbeđuju kontrolu	265			

Prihodi Agencije za 2025. godinu

Ukupni prihodi Agencije za civilno vazduhoplovstvo u 2025. godini iznosili su 7.118.765 eura.

Na osnovu podataka prikazanih u **tabeli 1** (bilans uspeha) može se zaključiti da su ukupni prihodi u 2025. godini za oko 3 % manji od planiranih, što pokazuje da je planiranje bilo precizno i realno. U strukturi ukupnih prihoda najznačajniju stavku čine prihodi od rutnih naknada 69,03%, zatim slijede prihodi od putničkih naknada 21,25%, prihodi od terminalnih naknada sa 5,70 %, prihodi iz drugih izvora u skladu sa Zakonom (naknade za izdavanje dozvola, licenci, uvjerenja i dr.) sa 1,00 %, prihodi od robnih naknada sa 0,06%, prihodi od kamata sa 0,10%, prihodi iz prethodnih izvještajnih perioda 1,09 % i ostali prihodi sa 1,78 % ukupnih prihoda.

U **tabeli 1** (bilansa uspeha) prikazani su ostvareni prihodi i rashodi Agencije u 2025. godini i njihovo poređenje sa ostvarenim prihodima i rashodima iz 2024. godine, može se zaključiti da je ostvareni višak prihoda nad rashodima u iznosu od 1.730.962 eura manji za oko 19 % u odnosu na 2024. godinu. Značajno je napomenuti da je navedena razlika nastala zbog toga što je Agencija za civilno vazduhoplovstvo određeni vremenski period na početku 2024. godine bila bez Savjeta, što je otežalo rad i funkcionisanje Agencije, a pogotovo rad zaposlenih u Odsjeku za finansije, računovodstvo i javne nabavke, te uticalo i na značajno slabiju realizaciju Finansijskog plana za 2024. godinu.

Struktura prihoda po najznačajnijim stavkama prikazana je u **tabeli 2**.

Tabela 2: Ostvareni prihodi u toku 2025. godine

Vrste prihoda	Iznos (€)	%
Prihodi od rutnih naknada ¹	4.913.967	69,03
Prihodi od terminalnih naknada ²	406.064	5,70
Prihodi od naknada za izdavanje dozvola, licen, uvjer. pilot ³	70.965	1,00
Prihodi od putničkih naknada ⁴	1.512.696	21,25
Prihodi od robnih naknada	3.989	0,06
Prihodi iz prethodnih izvještajnih perioda ⁵	77.763	1,09
Ostali prihodi	126.368	1,78
Prihodi od kamata	6.953	0,10
Ukupno	7.118.765	100

¹ **Prihodi od rutnih naknada** – Prihod od rutnih naknada utvrđuju se prema troškovnim bazama u zajedničkoj naplatnoj zoni „Srbija-Crna Gora-KFOR“ (nekada naplatna zona Beograd) pri čemu su civilne vazduhoplovne vlasti, kao i provajderi SMATSA i Hungaro Control, u izradi troškovne baze dužni da se striktno pridržavaju Načela za utvrđivanje jedinične cijene za rutne naknade koje je propisao EUROCONTROL-Brisel i koje su države prihvatile članstvom.

Načela se u cjelini odnose na en-route objekte, opremu i vazduhoplovne usluge za koje je svaka država odgovorna na osnovu ICAO Sporazuma o regionalnoj vazdušnoj navigaciji i pridruženog Plana regionalne vazdušne plovidbe.

Prilikom planiranja finansijskih izvještaja mora se voditi računa o principima EUROCONTROL-a koji se odnose na samostalnost i nezavisnost u finansiranju. Ukoliko bi se odstupilo od tih principa, moglo bi doći do ugrožavanja ovog izvora sredstava, jer se ona ne mogu koristiti u bilo koje druge svrhe, osim za unapređenje i bezbjednost funkcionisanja vazdušnog saobraćaja

Finansijski izvještaji Agencije dostavljaju se i Centralnom birou za naplatu rutnih naknada EUROCONTROL-a (odnosno Međunarodnim udruženjima avio prevoznika-IATA i Međunarodnoj asocijaciji avio-prevoznika-IACA). Finansijsko planiranje se obavlja, u skladu sa prihvaćenim principima zajedničkog sistema naplate rutnih naknada za period od narednih 5 (pet) godina, pri čemu se na multilateralnim pregovorima u Briselu, sa predstavnicima EUROCONTROLLA, IATA i Evropske komisije (održavaju se dva puta godišnje – juna i novembra mjeseca na sjednici Proširenog komiteta EUROCONTROL), razmatraju i prihvataju planirani troškovi koji se odnose na rutne usluge za narednu godinu svake zemlje članice pojedinačno.

Kontrolisani vazdušni prostor naplatne zone Srbije-Crne Gore-KFOR-a okviro čini 1% svih naplatnih zona država članica EUROCONTROL-a. Do jedinične cijene za rutne naknade na osnovu koje se naplaćuju usluge, dolazi se sabiranjem troškovnih baza zajedničke naplate zone Srbije-Crne Gore -KFOR-a u skladu sa metodom pune naknade troškova (full-cost recovery, prema tački 1.3.1 Načela za utvrđivanje jedinične cijene za rutne naknade). Za potrebe utvrđivanja konačne jedinične cijene na ovako sabrane troškovne baze dodaju se EUROCONTROL troškovi, utvrđeni u skladu sa istim pravilima.

Tako utvrđena baza troškova predmet je razmatranja na Proširenom odboru za rutne naknade (Enlarge committee) koji nakon konsultacije sa korisnicima usluga prihvata ili zahtijeva korekciju troškovne baze. Konsultacije se obavljaju dvije sedmice prije navedenih rokova, a korisnici usluga bi podatke morali dobiti 10 dana prije konsultacije.

Nakon što utvrđenu cijenu prihvati Prošireni odbor za rutne naknade, konačnu odluku donose Privremeni Savjet i Stalna komisija EUROCONTROL-a. Ove odluke se donose krajem decembra svake godine za narednu godinu, a radi operativnosti sredstava početkom godine potpisuje se Protokol o instrukcijama za raspodjelu rutnih naknada između učesnika u zajedničkoj naplatnoj zoni Srbije-Crne Gore-KFOR. Države članice, odnosno korisnici ovih sredstava dužni su da EUROCONTROL-u plaćaju godišnje kontribucije.

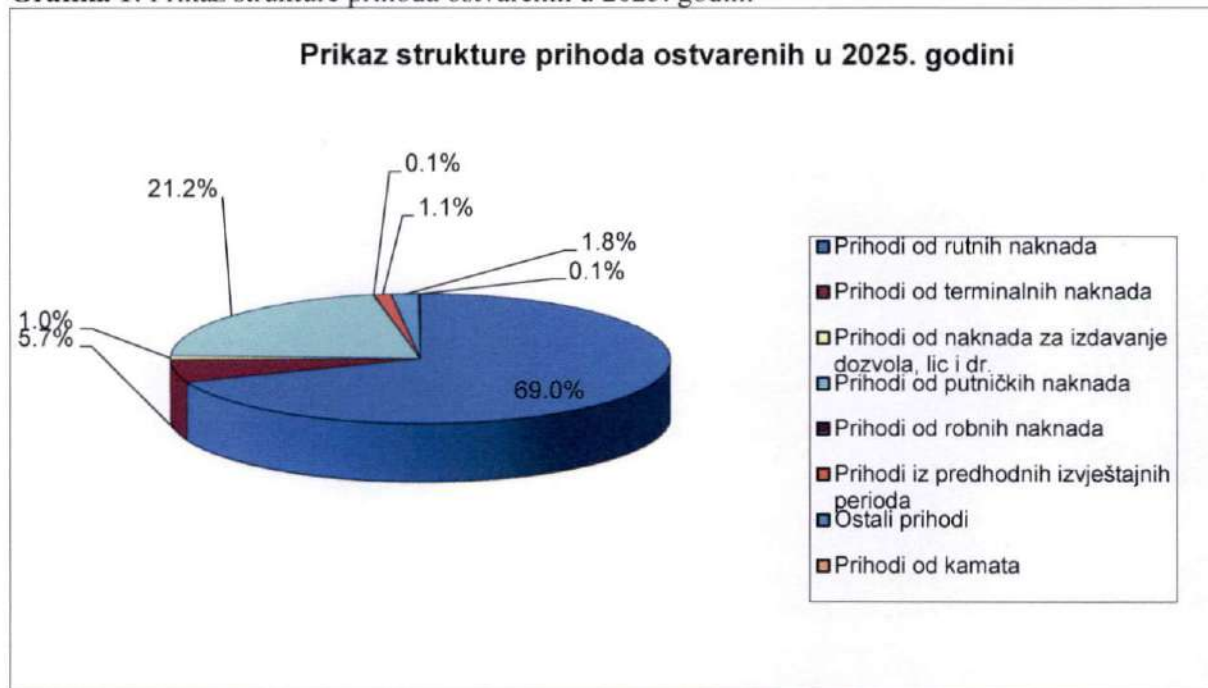
² **Prihod od terminalnih naknada** - Zakonom je propisano da ove naknade plaćaju korisnici usluga u vazdušnoj plovidbi i njihov iznos se utvrđuje u skladu sa članom 9 Odluke o načinu obračuna terminalne naknade za korišćenje usluga u vazdušnoj plovidbi („Službeni list CG“ broj 53/19) i Sporazumu o regulisanju međusobnih prava i obaveza po osnovu učešća u raspodjeli prihoda od terminalnih naknada. Navedenim odlukom je propisano da visina ove naknada za vazduhoplove koji polijeću ili slijeću na Aerodrom Podgorica (LYPG) i Aerodrom Tivat (LYTV), kao prihod Agencije za civilno vazduhoplovstvo, naplaćuje Kontrola letenja Srbije i Crne Gore SMATSA doo Beograd, od operatora vazduhoplova udjelom od 10% od iznosa naplaćenih terminalnih naknada.

³ **Prihodi od naknada za izdavanje operativne licence, sertifikata, odobrenja i dozvola u vazdušnom saobraćaju** - utvrđuju se na osnovu Pravilnika o visini naknada za izdavanje operativne licence, sertifikata, odobrenja i dozvola u vazdušnom saobraćaju („Službeni list CG“, broj 01/20).

⁴ **Prihod od putničkih i robnih naknada** - utvrđuje se na osnovu Pravilnika o visini i načinu naplate naknade po toni prevezenog tereta i po odlazećem putniku u vazdušnom soaraćaju („Službeni list Crne Gore“, br. 072/20 od 19.07.2020. godine).

⁵ **Prihodi iz prethodnih izvještajnih perioda** uglavnom se odnose na naplaćene prihode po osnovu rutnih naknada iz prethodnih godina.

Grafika 1: Prikaz strukture prihoda ostvarenih u 2025. godini

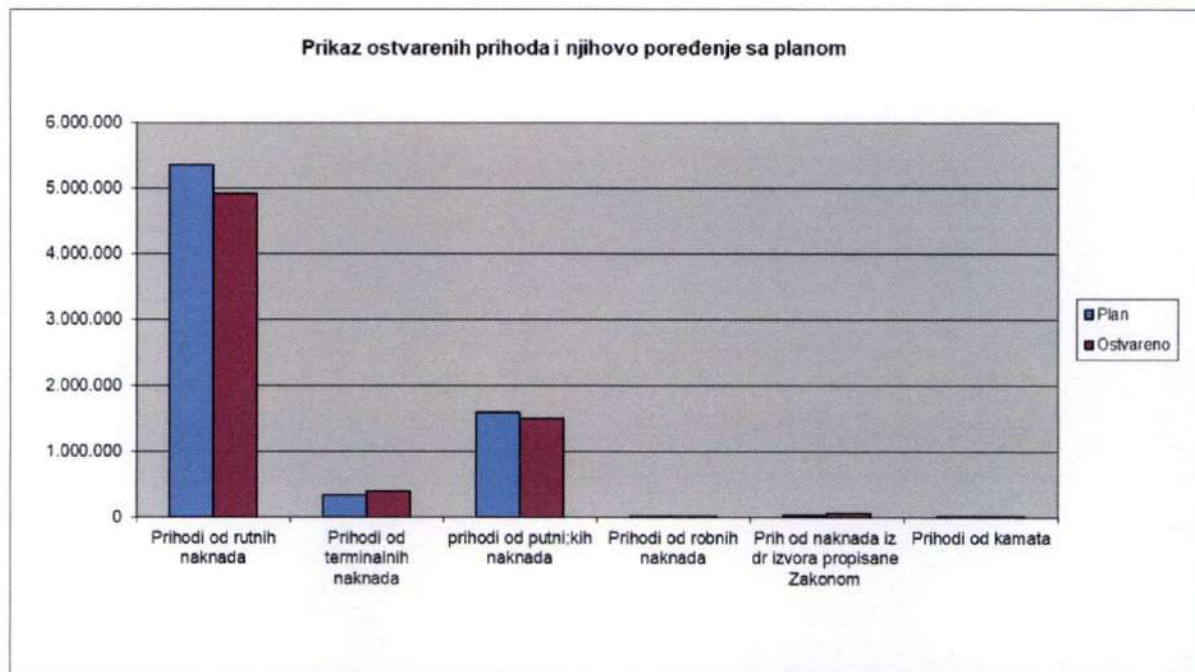


U tabelarnom prikazu dati su ključni pokazatelji poslovanja (prihodi) i njihovo poređenje sa planom za 2025. godinu:

Tabela 3: Odnos ostvarenih i planiranih prihoda za 2025. godinu

Vrste prihoda	Plan	Ostvareno	Index
Prihodi od rutnih naknada	5.359.000	4.913.967	92
Prihodi od terminalnih naknada	340.000	406.064	119
Prihodi od naknada koje plaćaju operatori vazduhoplova po toni prevezene robe	5.000	3.989	80
Prihodi od naknada koje plaćaju operatori vazduhoplova po putniku	1.600.000	1.512.696	95
Prihodi od naknada iz drugih izvora propisane Zakonom (operativne licence, certifikati, odobrenja, dozvole i dr)	30.000	70.965	237
Prihodi od kamata	3.000	6.953	232

Grafika 2: Prikaz ostvarenih i planiranih prihoda u toku 2025. godine



Upoređujući ukupno ostvarene prihode sa planiranim po pojedinim stavkama može se zaključiti da je ostvareni prihod od rutnih naknada za 8% manji od planiranog za 2025. godinu, prihodi od terminalnih naknada za 19% veći od planiranog, prihodi od robnih naknada za 20% manji od planiranih, prihodi od putničkih naknada za 5% manji od planiranih dok su prihodi od naknada iz drugih izvora propisanih Zakonom (pregled vazduhoplova, plovidbenost, izdavanje dozvola) za 137% veći od planiranih, zatim prihodi od kamata koji su za 132% veći od planiranih. Na osnovu prethodno pomenutog proizilazi:

Prihod od rutnih naknada za 2025. godinu doznačen od Eurocontrol-a u iznosu od 4.913.967 eura čine 69,03 % ukupnih prihoda. Ovakav procenat naplate ovih prihoda može se smatrati zadovoljavajućim imajući u vidu činjenicu da su za 8% manji od planiranih za 2025. godinu. Treba imati u vidu da se naplata ovih prihoda u normalnim okolnostima ostvaruje posebnom dinamikom. Njihova naplata je posebno usporena u prvoj polovini godine, naročito u prva tri meseca. Isto tako procenat naplate zavisi i od obima ostvarenog saobraćaja kao i od uspešnosti naplate odnosno solventnosti avio prevoznika.

Prihod od terminalnih naknada u 2025. godini je ostvaren u iznosu od 406.064 eura ili 5,70 % ukupnih prihoda i 19% veći ostvareni u odnosu na planirane. Ostvareni prihod od terminalnih naknada odnosi se na 2025. godinu i naplaćen je na osnovu zaključenog sporazuma i aneksa sporazuma za četiri kvartala između Agencije i SMATSA-e doo za 2025. godinu (uključujući i naplaćene prihode iz ranijih godina). Takođe, evidentno je da će se jedan dio terminalnih naknada koje je SMATSA doo fakturisala u 2025. godini, naplatiti u 2026. godini na osnovu potpisanih odgovarajućih akata između Agencije za civilno vazduhoplovstvo i SMATSA-e doo Beograd.

Prihod od putničkih i robnih naknada u 2025. godini, ostvaren je u ukupnom iznosu od 1.516.685 eura odnosi se na prihode koje plaćaju operatori vazduhoplova po putniku u iznosu od 1.512.696 eura ili 21,25 % i manji su za 5% od planiranih prihoda i prihoda koje plaćaju operatori vazduhoplova po toni prevezene robe u iznosu od 3.989 eura ili 0,06% ukupnih prihoda i manji su za 20% od planiranih.

Prihodi od naknada iz drugih izvora propisane Zakonom (operativne licence, certifikati, odobrenja, dozvole i dr) u 2025. godini, ostvareni su u iznosu od 70.965 eura ili oko 1% ukupnih prihoda, veći su za 137% od planiranih.

Prihod od kamata za 2025. godinu je ostvaren u iznosu od 6.953 eura ili 0,1% ostvarenih prihoda i veći su od planiranih za 132%, depoziti su oročeni kod Erste banke AD Podgorica.

Dakle, Agencija je pravni subjekat koji se dominantno finansira iz međunarodnih izvora, dugoročno gledano, a imajući u vidu strukturu prihoda ostvarenih u 2025. godini, nameće se potreba za što većim učešćem ostalih zakonom predviđenih prihoda u odnosu na do sada dominantne prihode od rutnih naknada.

Rashodi Agencije za 2025. godinu

Ukupni rashodi Agencije za 2025. godinu, iznosili su 5.387.803 eura. Na osnovu sumirano prikazanih podataka u **tabeli 1** (bilans uspjeha) može se zaključiti da su ukupni rashodi u iznosu od 5.387.803 eura za 14 % manji u odnosu na planirane za 2025. godinu.

U strukturi ukupnih rashoda najveće učešće imaju bruto troškovi zaposlenih (bruto zarade i ostala lična primanja zaposlenih sa svim troškovima vezanih za poreze i doprinose na teret poslodavca, ugovori o pružanju usluga, naknade članovima Savjeta, službena putovanja zajedno sa troškom prevoza) u iznosu od 3.284.023 eura ili 61% ukupnih rashoda.

Po strukturi rashoda sledeću najvišu bilansnu stavku čine **ostali troškovi** poslovanja u iznosu od 1.880.288 eura ili 35% ukupnih rashoda u njima najveće učešće ostvaruju troškovi kontribucija Eurocontrolu u iznosu 545.313 eur i troškovi traganja i spašavanja (SAR) u iznosu 835.000 eura.

Trošak amortizacije stalnih sredstava u 2025. godine iznosi 182.592 eura ili 3,39 % ukupnih rashoda.

Struktura poslovnih rashoda po najznačajnijim stavkama prikazana je u **tabeli 3**.

Tabela 3: Ostvareni rashodi u toku 2025. godine

Vrste rashoda	Ostvareno	%
bruto zarade zaposlenih i ostala lična primanja ⁶	2.828.500	52,50
bruto naknade članovima Savjeta ⁷	132.941	2,47
bruto naknade za ugovore o pružanju usluga	43.595	0,81
troškovi službenih putovanja ⁸ (dnevnice, prevoz, smještaj)	278.987	5,18
troškovi za članarine međ.org ⁹	545.313	10,12
troškovi za materijal i usluge i istali poslovni rashodi ¹⁰	506.467	9,40
troškovi traganja i spašavanja (SAR) ¹¹	835.000	15,50
troškovi jednokratnih pomoći i donacija ¹²	34.408	0,64

⁶ **Bruto zarade zaposlenih i ostala lična primanja** (doprinosi iz i na zarade) ostvarene su u iznosu od 2.828.500 eura ili 52,50% rashoda Agencije ili 15% manje od planiranih troškovo zarada i ostalih ličnih primanja za 2025. godinu.

⁷ **Bruto naknade članovima Savjeta** ostvarene su u iznosu od 132.941 eura ili 2,47% rashoda, i manji su od planiranih za 19%.

⁸ **Troškovi službenih putovanja** obuhvataju troškove službenih putovanja u zemlji i inostranstvu (prevoz, dnevnice i smještaj), ostvareni su u iznosu od 278.987 eura ili 5,18% rashoda i manji su za 18% od planiranih za 2025. godinu, rezultat su obavezujućih aktivnosti zaposlenih u međunarodnim vazduhoplovnim stručnim asocijacijama i organizacijama kao i prisustvovanjem stručnim seminarima i specijalističkim obukama.

⁹ **Troškovi za članarine međ.org.** obuhvataju troškove članstva Agencije u međunarodnim institucijama, trošak za 2025. godinu se odnosi na trošak kontribucije Eurocontrol-u, Brisel, ostvaren u iznosu od 545.313 eura ili 10,12% rashoda, što je za 3% manje nego što je planirano za 2025. godinu.

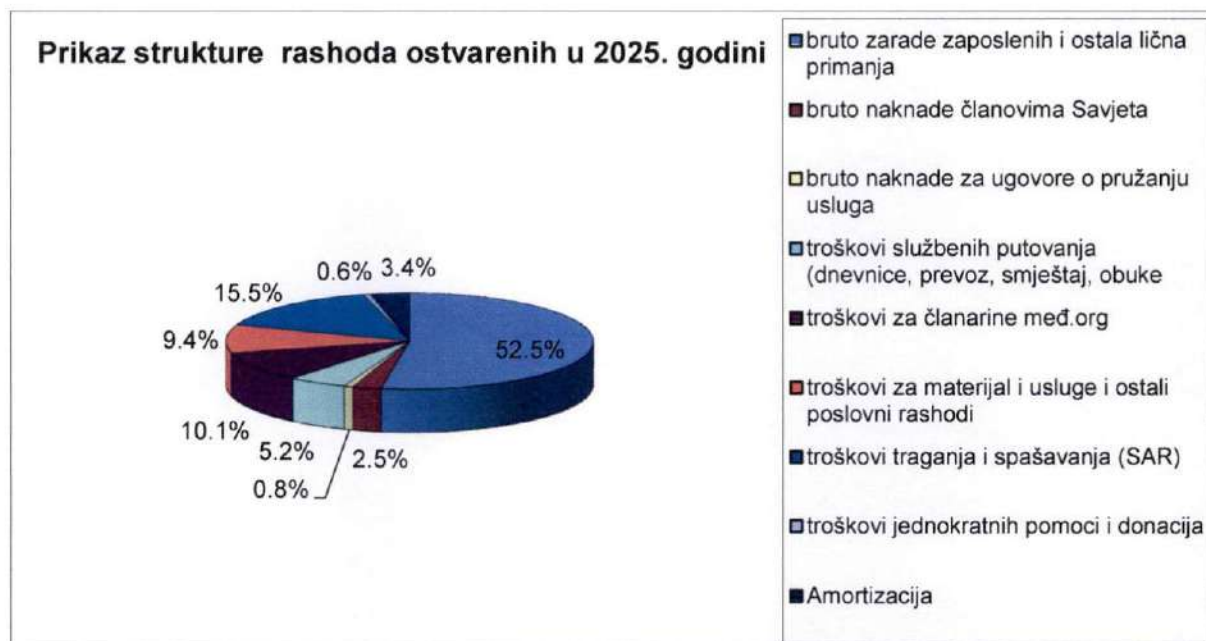
¹⁰ **Troškovi za materijal i usluge i ostali poslovni rashodi** obuhvataju troškove kancelarijskog materijala, reklamnog materijala, sitnog inventara, troškove goriva, električne energije i vode, troškove održavanja osnovnih sredstava, troškove reprezentacije, premije osiguranja zaposlenih, proviziju platnog prometa, troškove telefonskih i poštanskih i drugih transportnih usluga, neproizvodne usluge i ostale troškove, odnosno ostala poslovna terećenja. Za navedene potrebe ostvaren je trošak u iznosu od 506.467 eura ili 9,40% troškova, što je za 31% manje u odnosu na planirane za 2025. godinu.

¹¹ **Troškovi za traganje i spašavanje (SAR)** ostvareni su u iznosu od 835.000 eura ili 15,50 % ukupnih rashoda na nivou su planiranih troškove SAR-a za 2025. godinu.

¹² **Troškovi jednokratnih pomoći i donacija** ostvareni su u iznosu od 34.408 eura ili 0,64% troškova, ili 43% manje od planiranih za 2025. godinu.

Amortizacija	182.592	3,39
Ukupno	5.387.803	100

Grafika 3: Prikaz strukture rashoda ostvarenih u 2025. godini



U tabelarnom prikazu dati su ključni pokazatelji poslovanja (rashodi) i njihovo poređenje sa planom:

Tabela 4: Odnos ostvarenih i planiranih rashoda u toku 2025. godine

Vrste rashoda	Plan	Ostvareno	Index
bruto zarade zaposlenih i ostala lična primanja	3.333.819	2.828.500	85
bruto naknade članovima Savjeta	163.674	132.941	81
bruto naknade za ugovore o pružanju usluga	50.000	43.595	87
troškovi služ. putovanja (dnevnice, prevoz, smještaj, obuke)	341.500	278.987	82
troškovi za članarine međ.org	563.000	545.313	97
troškovi za materijal i usluge i ostali poslovni rashodi	738.384	506.467	69
troškovi traganja i spašavanja (SAR)	835.000	835.000	100
Troškovi jednokratnih pomoći i donacija	60.000	34.408	57
Amortizacija	185.000	182.592	99

Grafika 4: Prikaz ostvarenih i planiranih rashoda u toku 2025. godine



Analizom ostvarenih rashoda u odnosu na planirane, evidentno je da je gotovo u svim najvažnijim stavkama, došlo do manjeg ostvarenja rashoda, nego što je to planirano.

Realizacija Plana investicija za 2025. godinu

Sastavni dio Finansijskog plana za 2025. godinu činio je i Plan investicija za 2025. godinu.

Po Planu investicija za 2025. godinu realizovane su sljedeće nabavke:

- Personalna računarska oprema i periferna računarska oprema;
- Kancelarijski namještaj;
- Nabavka usluga izrade sajta Agencije za civilno vazduhplovstvo;
- Sistem kontrole pristupa i evidencije radnog vremena;
- Serverska oprema i rezervni djelovi sistema;
- Nabavka softvera za kontrolu pristupa internet sadržaju zaposlenih;
- Nabavka dodatne licence za SkySafe.

Postupak nabavke personalne računarske opreme i periferne računarske opreme je pokrenut u martu 2025. godine. Ugovor je potpisan na iznos od 44.748,80 eur, sa najpovoljnijim ponuđačem Interactive doo Podgorica;

Nabavka kancelarijskog namještaja se vršila direktnim putem sa ponuđačem Energomont iz Podgorice, u iznosu od 4.095,39 sa PDV-om. Takođe, u decembru 2025. godine realizovali smo nabavku namještaja direktnim putem sa ponuđačem EMMETI doo iz Podgorice, u iznosu od 5.436,00 sa PDV-om;

Nabavka usluga izrade sajta Agencije za civilno vazduhplovstvo je kroz jednostavnu nabavku raspisana 10. decembra 2025. godine, dok je ugovor potpisan sa najpovoljnijim ponuđačem Projectland iz Beograda na iznos od 17.489,00 bez PDV-a u februaru tekuće godine;

Nabavka sistema kontrole pristupa i evidencije radnog vremena je kroz jednostavnu nabavku realizovana u aprilu 2025. godine. Ugovor je potpisan za izabranim ponuđačem Digitech doo iz Podgorice, u iznosu 15.779,61 sa PDV-om;

Jednostavna nabavka za serversku oprema i rezervne djelove sistema realizovana je u decembru 2025. godine, dok je ugovor potpisan sa izabranim ponuđačem Čikom doo iz Podgorice u iznosu 24.986,50 sa PDV-om;

Nabavka softvera za kontrolu pristupa internet sadržaju zaposlenih realizovana je kroz jednostavnu nabavku u aprilu 2025. godine, ugovor je potpisan sa izabranim ponuđačem ČIKOM doo iz Podgorice, u iznosu od 24.988,92 sa PDV-om;

Nabavka dodatnih licenci za SkySafe realizovana je direktnim putem sa ponuđačem Transoft Solution doo u novembru 2025. godine, u iznosu od 3.999,00 eur.

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine

U **tabeli 5** (bilansa stanja) prikazana su sredstva i izvori sredstava Agencije u 2025. godini i njihovo poređenje sa ostvarenim sredstvima i izvorima sredstava za 2024. godine, može se zaključiti da je u toku 2025. godine ukupna imovina Agencije uvećana za 2.293.696 eura.

Tabela 5: Bilans stanja – BS 2025

Oznaka konta	R. br.	POZICIJE	Red. broj	Napo mena	Tekuća godina	Prethodna godina
		AKTIVA				
00	A	NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001			
	B	STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		2.178.300	1.181.856
01	I	NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		83.114	58.410
010	1	Ulaganja u razvoj	004			
011 i 014	2	Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005		83.114	58.410
012	3	Goodwil	006			
015 i 016	4	Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007			
	II	NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		2.095.186	1.123.446
020 i 022	1	Zemljište i objekti	009		1.675.000	833.120
023	2	Postrojenja i oprema	010		420.186	290.326
	3	Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011			
024	3.1	Investicione nekretnine	012			
021 i 025	3.2	Biološka sredstva	013			
026 i 029	3.3	Ostala nepomenuta materijalna stalna imovina	014			
027 i 028	4	Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i	015			

		nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi				
	III	DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016			
030,039 (dio)	1	Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033(dio), 039(dio)	2	Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3	Učešće u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019			
031(dio), 032(dio), 039(dio)	4	Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			
031(dio), 032(dio)	5	Učešće u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032(dio), 034,035, 036,039(dio)	6	Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022			
038,039(dio)	7	Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023			

288	C	ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024			
	D	OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		13.783.679	12.509.407
	I	ZALIHE (027 do 030)	026			
10	1	Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027			
11	2	Nedovršena proizvodnja	028			
12 i 13	3	Gotovi proizvodi i roba	029			
15	4	Dati avansi	030			
	II	KRA TKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031		1.205.992	1.132.214
202,203, 209(dio)	1	Potraživanja od kupaca	032		1.205.905	1.116.542
200,209(dio)	2	Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033			
201,209(dio)	3	Potraživanja od ostalih povezanih lica	034			
	4	Ostala potraživanja (036+037+038)	035		87	15.672
223	4.1	Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036			
27	4.2	Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037			
21,22, osim 223	4.3	Ostala nepomenuta potraživanja	038		87	15.672
	III	KRA TKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039		912.193	905.245
236(dio)	1	Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040			
237	2	Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041			
23 osim 236(dio) i osim 237	3	Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042		912.193	905.245
24	IV	GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		11.665.494	10.471.948

04	V	STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044			
28 osim 288	E	AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045		219.777	196.797
	F	UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		16.181.756	13.888.060
		PASIVA				
	A	KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		15.038.713	12.583.136
30	I	OSNOVNI KAPITAL	102		3.349.692	3.349.692
31	II	NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III	EMISIONA PREMIJA	104			
	IV	REZERVE (106+107+108+109-110)	105		1.125.523	214.256
321	1	Zakonske rezerve	106			
322(dio)	2	Statutarne rezerve	107			
322(dio)	3	Druge rezerve	108			
330 i potrazni saldo racuna 331,332,333 i 337	4	Pozitivne revalorizacije rezerve i nerelaizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponeneti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		1.125.523	214.256

Dugovni saldo racuna 331,332,333 i 334,335,336 i 337	5	Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110			
	V (VI)	NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+112-114-115)	111		10.563.498	9.019.188
340	1	Nerasporedjeni dobitak ranijih godina	112		9.649.320	7.688.428
341	2	Nerasporedjeni dobitak tekuće godine	113		1.730.962	2.147.544
35 0	3	Gubitak ranijih godina	114		(816.784)	(816.784)
351	4	Gubitak tekuće godine	115			
	VI (VIII)	UCEŠĆE KOJE NE OBEZBEDJUJE KONTROLU	116			
	B	DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		264.157	303.113
	I	DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		264.157	303.113
404(dio)	1	Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		138.888	127.685
400(dio)	2	Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120			
40, sem 400 i 404	3	Ostala dugoročna rezervisanja	121		125.269	175.428
	I	DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122			
414,415	1	Dugoročni krediti	123			
41 bez 414, 415	2	Ostale dugoročne obaveze	124			
498	C	ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125			
495(dio)	D	DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126			
	E	KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		878.886	1.001.811
	I	KRA TKOROČNA REZERVISANJA	128			

	II	KRA TKOROČNE OBA VEZE (130 do 137)	129		878.886	1.000.703
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1	Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130			
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2	Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131			
430	3	Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132			
433,434, 440-449	4	Obaveze prema dobavljačima	133		868.177	1.000.703
439(dio)	5	Obaveze po mjenicama	134			
420 i 431	6	Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135			
421 i 432	7	Obaveze prema ostalim povezanim licima	136			
	8	Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		10.709	1.108
439(dio)	8.1	Ostale obaveze iz poslovanja	138		10.709	
45 i 46	8.2	Ostale kratkoročne obaveze	139			303
47,48 osim 481	8.3	Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140			805
481	8.4	Obaveze po osnovu poreza na dobit	141			
427	8.5	Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142			
490,491,494 ,495(dio),49 6,497 i 499	F	PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143			
	G	UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		16.181.756	13.888.060

Vrijednost **ukupne aktive**, na bazi bilansa stanja na dan 31.12.2025. godine iznosila je 16.181.756 eura, a sastoji se od:

- materijalne i nematerijalne imovine u iznosu od 2.178.300 eura ili 14% ukupne aktive;
- obrtna imovina u vrijednosti od 14.003.456 eura ili 87 % ukupne aktive i dominantno se odnose na novčana sredstva u iznosu od 11.665.494 eura i kratkoročne finansijske plasmane u iznosu od 912.193 euro, čine ih novčana sredstva oročena kod poslovnih banaka.

Takođe, iskazana su potraživanja u iznosu od 1.205.992 odnose se na potraživanja od terminalnih naknada u iznosu od 900.999 eura, rutne naknade u iznosu 793.215 eura, putničke i robnih naknada u iznosu od 678.233 eura, ostala potraživanja u iznosu od 6.850 eura umanjena za ispravke potraživanja u iznosu od 1.173.305 eura.

Vrijednost **ukupne pasive na dan 31.12.2025. godine** iznosila je 16.181.756 eura. Kapital Agencije je 15.038.713 eura ili 93% ukupne pasive i obuhvata:

- državni kapital u iznosu od 3.349.692 eura;
- revalorizacione rezerve u iznosu od 1.125.523 eura;
- neraspoređeni dobitak u iznosu od 10.563.498 eura.

Ukupne obaveze Agencije za 2025. godinu iznose 1.143.043 eura to su prevashodno obaveze iz poslovanja prema dobavljačima za račune iz decembra 2025. godine, koji su plaćeni u januaru 2025. godine u iznosu od 43.886 eura, obaveze po osnovu ugovora za traganje i spašavanje (SAR) u iznosu od 835.000 eura i dugoročna rezervisanja u iznosu od 264.157 eura.¹³

* * *

Ukupno posmatrano Agencija za civilno vazduhoplovstvo u poslovnoj 2025. godini ostvarila je ukupan prihod u iznosu od 7.118.765 eura, dok su ukupni rashodi iznosili 5.387.803 eura, što znači da je **ostvarena pozitivna razlika u iznosu od 1.730.962 eura.**



¹³Dugoročna rezervisanja u iznosu od 264.157 eura odnose se na rezervisanja za otpremnine prilikom odlaska u penziju i jubilarne nagrade za zaposlene u Agenciji za civilno vazduhoplovstvo, utvrđene su a osnovu Izvještaja aktuara na 31.12.2025. godine i rezervisanja za ostale vjerovatne troškove – sudske sporove.

Zaključci:

1. Agencija za civilno vazduhoplovstvo je ostvarila pozitivan finansijski rezultat u 2025. godini u iznosu od 1.730.962 eura. U poslovnoj 2025. godini ostvaren je ukupan prihod u iznosu od 7.118.765 eura, dok je ukupn rashod ostvaren u iznosu od 5.387.803 eura;
2. Imajući u vidu specifičnost i jedinstvenost u finansiranju Agencije, nužno je da svi nadležni organi vode računa o održavanju finansijske stabilnosti Agencije, čime će se omogućiti zadržavanje postojećeg i zapošljavanje novog stručnog kadra iz oblasti vazduhoplovstva, što je od bitnog uticaja na sigurnost i bezbjednost vazdušnog saobraćaja u Crnoj Gori. U tom smislu potpuno su adekvatna, afirmativna i veoma važna postojeća zakonska rješenja o pravnom statusu i finansiranju Agencije, kao i zakonska rješenja kojima se Agencija izuzima iz mjere ograničenja zarada u javnom sektoru, a što predstavlja implementaciju ICAO preporuke koja je sadržana i u Aneksu 19 ICAO Konvencije (Upravljanje sigurnošću, Dodatak 1, tačka 3, Funkcionisanje državnog sistema (kritični elemenat 3), podtačka 3.3. „Preporuke-Država treba da preduzme neophodne mere, kao što su nadoknada i uslovi službe, kako bi obezbjedila da se regrutuje i zadrži kvalifikovano osoblje koje obavlja funkcije nadzora sigurnosti.“) (**Annex 19-Safety Management, Apendix 1, 3. State system and functions (CE-3), 3.3 Recommendation-State should take necessary measures, such as remuneration and conditions of service, to ensure that qualified personnel performing safety oversight functions are recruited and retained;**
3. U cilju jačanja finansijske stabilnosti i finansijske nezavisnosti Agencije neophodno je imajući u vidu prije svega strukturu prihoda ostvarenih u 2025. godini što veće učešće ostalih zakonom predviđenih prihoda u odnosu na do sada dominantne prihode od rutnih naknada. Cjelokupno poslovanje Agencije vrši se u skladu sa zakonom.
4. Zaustavljanje komercijalnog vazdušnog saobraćaja, ekonomske i finansijske krize avio industrije, nedostatak prihoda i ogromni negativni finansijski efekti koji su izazvani prije svega pandemijom virusa COVID-19, uticale su i na Agenciju za civilno vazduhoplovstvo. U tom smislu pokazuje se opravdanost stvaranja finansijskih rezervi u Agenciji, koje bi dovele do situacije da Agencija može normalno poslovati i izvršavati svoje zakonske nadležnosti.
5. Odredbom člana 210 Zakona o vazdušnom saobraćaju propisano je da Agencija priprema godišnji finansijski izvještaj za prethodnu godinu i da navedeni izvještaj, sa izvještajem nezavisnog ovlašćenog revizora, Agencija dostavlja Vladi Crne Gore do 30. juna tekuće za prethodnu godinu.

U nastavku dostavljamo potpisane (korigovane) finansijske iskaze Agencije za civilno vazduhoplovstvo za 2025. godinu:

- Iskaz o finansijskoj poziciji (Bilans stanja) na dan 31.12.2025. godine;
- Iskaz o ukupnom rezultatu (Bilans uspjeha) za period od 01.01. - 31.12.2025. godine;
- Iskaz o tokovima gotovine za period od 01.01. - 31.12.2025. godine;
- Iskaz o promjenama na kapitalu za period od 01.01. - 31.12.2025. godine.

Prilog:

Izvještaj o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja za 2025. godinu, "EUROREV" DOO Podgorica.



Matični broj

0 2 6 3 8 6 4 9

s.djelatnosti

x x 8 4 1 1

NAZIV PRIVREDNOG DRUSTVA: AGENCIJA ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO

SJEDISTE PRIVREDNOG DRUSTVA: PODGORICA

Iskaz o finansijskoj poziciji / Bilans stanjana dan 31.12.2025. godine

/eur/

Oznaka konta	R. br.	POZICIJE	Red. broj	Napo mena	Tekuća godina	Prethodna godina
		A K T I V A				
00	A	NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001			
	B	STALNA IMOVINA (003+008+016)	002		2.178.300	1.181.856
01	I	NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003		83.114	58.410
010	1	Ulaganja u razvoj	004			
011 i 014	2	Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005		83.114	58.410
012	3	Goodwil	006			
015 i 016	4	Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007			
	II	NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008		2.095.186	1.123.446
020 i 022	1	Zemljište i objekti	009		1.675.000	833.120
023	2	Postrojenja i oprema	010		420.186	290.326
	3	Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011			
024	3.1	Investicione nekretnine	012			
021 i 025	3.2	Biološka sredstva	013			
026 i 029	3.3	Ostala nepomenuta materijalna stalna imovina	014			
027 i 028	4	Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015			
	III	DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016			
030,039 (dio)	1	Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica	017			
033(dio), 039(dio)	2	Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018			
031(dio), 032(dio), 039(dio)	3	Učešće u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019			
031(dio), 032(dio), 039(dio)	4	Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020			
031(dio), 032(dio)	5	Učešće u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021			
032(dio), 034,035, 036,039(dio)	6	Dugoročna finansijska ulaganja (dati kredit i hartije od vrijednosti)	022			
038,039(dio)	7	Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023			

288	C	ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024			
	D	OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		13.783.679	12.509.407
	I	ZALIHE (027 do 030)	026			
10	1	Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027			
11	2	Nedovršena proizvodnja	028			
12 i 13	3	Gotovi proizvodi i roba	029			
15	4	Dati avansi	030			
	II	KRA TKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031		1.205.992	1.132.214
202,203, 209(dio)	1	Potraživanja od kupaca	032		1.205.905	1.116.542
200,209(dio)	2	Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033			
201,209(dio)	3	Potraživanja od ostalih povezanih lica	034			
	4	Ostala potraživanja (036+037+038)	035		87	15.672
223	4.1	Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036			
27	4.2	Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037			
21,22, osim 223	4.3	Ostala nepomenuta potraživanja	038		87	15.672
	III	KRA TKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039		912.193	905.245
236(dio)	1	Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040			
237	2	Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041			
23 osim 236(dio) i osim 237	3	Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042		912.193	905.245
24	IV	GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043		11.665.494	10.471.948
04	V	STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044			
28 osim 288	E	AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045		219.777	196.797
	F	UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		16.181.756	13.888.060
		P A S I V A				
	A	KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101		15.038.713	12.583.136
30	I	OSNOVNI KAPITAL	102		3.349.692	3.349.692
31	II	NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III	EMISIONA PREMIJA	104			
	IV	REZERVE (106+107+108+109-110)	105		1.125.523	214.256
321	1	Zakonske rezerve	106			
322(dio)	2	Statutarne rezerve	107			
322(dio)	3	Druge rezerve	108			
330 i potrazni saldo racuna 331,332,333 i 337	4	Pozitivne revalorizacione rezerve i nerelaizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponeneti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109		1.125.523	214.256

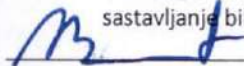
Dugovni saldo racuna 331,332,333 334,335,336 i 337	5	Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110			
	V (VI)	NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+112-114-115)	111		10.563.498	9.019.188
340	1	Nerasporedjeni dobitak ranijih godina	112		9.649.320	7.688.428
341	2	Nerasporedjeni dobitak tekuće godine	113		1.730.962	2.147.544
35 0	3	Gubitak ranijih godina	114		(816.784)	(816.784)
351	4	Gubitak tekuće godine	115			
	VI (VIII)	UCEŠĆE KOJE NE OBEZBEDJUJE KONTROLU	116			
	B	DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)	117		264.157	303.113
	I	DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	118		264.157	303.113
404(dio)	1	Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119		138.888	127.685
400(dio)	2	Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120			
40, sem 400 i 404	3	Ostala dugoročna rezervisanja	121		125.269	175.428
	I	DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122			
414,415	1	Dugoročni krediti	123			
41 bez 414, 415	2	Ostale dugoročne obaveze	124			
498	C	ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125			
495(dio)	D	DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMJENE DONACIJE	126			
	E	KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127		878.886	1.001.811
	I	KRA TKOROČNA REZERVISANJA	128			
	II	KRA TKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129		878.886	1.000.703
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio), 426 i 429(dio)	1	Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130			
422(dio), 423(dio), 424(dio), 425(dio) i 429(dio)	2	Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131			
430	3	Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132			
433,434, 440-449	4	Obaveze prema dobavljačima	133		868.177	1.000.703
439(dio)	5	Obaveze po mjenicama	134			
420 i 431	6	Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135			
421 i 432	7	Obaveze prema ostalim povezanim licima	136			
	8	Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137		10.709	1.108
439(dio)	8.1	Ostale obaveze iz poslovanja	138		10.709	

45 i 46	8.2	Ostale kratkoročne obaveze	139			303
47,48 osim 481	8.3	Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140			805
481	8.4	Obaveze po osnovu poreza na dobit	141			
427	8.5	Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142			
490,491,494 ,495(dio),49 6,497 i 499	F	PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143			
	G	UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		16.181.756	13.888.060

Obrazac uskladjen sa članom 4 Zakona o računovodstvu (« Sl.list CG » br 52/16) i Direktivom 2013/34/EU Evropskog parlamenta i vijeća

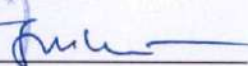
U Podgorici 15.06.2026. godine

Lice odgovorno za
sastavljanje bilansa



Rukovodilac

(MP)





Matični broj

0 2 6 3 8 6 4 9

s.djelatnosti

x x 8 4 1 1

NAZIV PRIVREDNOG DRUSTVA: AGENCIJA ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO

SJEDISTE PRIVREDNOG DRUSTVA: PODGORICA

Iskaz o ukupnom rezultatu /Bilans uspjeha**za period 01.01.2025. -31.12.2025. godine**

/eur/

Oznaka konta	R. br.	POZICIJE	Red. broj	Napo mena	Tekuća godina	Prethodna godina
60 i 61	1	Prihodi od prodaje – neto prihod	201		6.907.681	6.691.283
630 i 631	2	Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3	Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4	Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204		204.131	92.025
64 i 65	a)	Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205		1.204	6.654
67,691 i 692	b)	Ostali prihodi iz poslovanja	206		134.375	85.371
68,sem 683 i 685	c)	Prihodi po osnovu vrijednosnog uskldjivanja imovine	207		68.552	
	5	Troškovi poslovanja (209+210+210a)	208		2.100.446	1.822.290
50 i 51	a)	Nabavna vrijednost prodate robe i troškovi materijala	209		40.553	58.937
53, 54(dio) i 55	b)	Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210		1.877.301	1.605.407
540	c)	Amortizacija	210a		182.592	157.946
	6	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211		3.284.025	2.665.677
52(dio)	a)	Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		2.561.895	1.913.514
	b)	Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		722.130	752.163
52(dio)	1/	Troškovi poreza	214		343.978	259.330
52(dio)	2/	Troškovi doprinosa za penzije	215		285.551	409.856
52(dio)	3/	Troškovi doprinosa	216		92.601	82.977
	7	Rashodi po osnovu vrijednosnog uskldjivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217		0	151.395
580, 581, 582, 589(dio)	a)	Rashodi po osnovu vrijednosnog uskldjivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b)	Rashodi po osnovu vrijednosnog uskldjivanja obrtno imovine (osim finansijske)	219			151.395
57,591 i 592	8	Ostali rashodi iz poslovanja	220		3.319	1.309
	I	Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		1.724.022	2.142.637
	9	Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660(dio)	a)	Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661(dio)	b)	Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669(dio)	c)	Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			

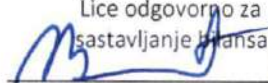
	10	Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate , kursne razlike i efekti ugovorne zaštite) (227 do 229)	226		6.953	4.914
660(dio)	a)	Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661(dio)	b)	Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c)	Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229		6.953	4.914
	11	Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230			
660(dio)	a)	Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661(dio)	b)	Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662(dio), 663(dio), 664(dio), 669(dio)	c)	Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233			
	12	Vrijednosno uskladjivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)	234			
683, 685	a)	Prihodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235			
283, 585	b)	Prihodi po osnovu vrijednosnog uskladjivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236			
	13	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		13	7
560	a)	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b)	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c)	Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		13	7
	II	Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		6.940	4.907

	III	Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		1.730.962	2.147.544
690 - 590	IV	Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V	Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		1.730.962	2.147.544
	14	Poreski rashod perioda (246+247)	245		0	0
721	1	Tekući porez na dobit	246			
722	2	Odloženi poreski rashod ili prihod perioda	247			
	15	Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248		1.730.962	2.147.544
	VI	Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (250 do 257)	249			
330	1	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2	Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvjestaja inostranog poslovanja	251			
332	3	Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4	Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5	Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6	Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja i inostrano poslovanje	255			
336	7	Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8	Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			
	VII	Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (250 do 257)	258			
	VIII	Neto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom/ (249+258)	259			
	IX	Neto sveobuhvatni rezultat (24+259)	260		1.730.962	2.147.544
	X	Zarada po akciji	261			
	1	Osnovna zarada po akciji	262			
	2	Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI	Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII	Neto rezultat koji pripada učesnicima koji ne obezbeđuju kontrolu	265			

Obrazac uskladen sa članom 4 Zakona o računovodstvu (» Sl.list CG » br 52/16) i Direktivom 2013/34/EU Evropskog parlamenta i vijeća

U Podgorici 15.06.2026. godine

Lice odgovorno za
sastavljanje bilansa



Rukovodilac





Matični broj

0 2 6 3 8 6 4 9

s.djelatnosti

x x 8 4 1 1

NAZIV PRIVREDNOG DRUSTVA: AGENCIJA ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO

SJEDISTE PRIVREDNOG DRUSTVA: PODGORICA

Iskaz o tokovima gotovine
u periodu od 01.01.2025. - 31.12.2025. godine

/ eur /

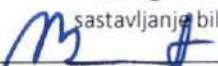
R.br.	POZICIJE	Red. broj	Tekuća godina	Prethodna godina
	A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
	I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	6.809.174	6.766.413
	1. Prodaja i primljeni avansi (6.836.716+70.965+2.191.299-4.131-2.378.047=6.716.802)	302	6.716.802	6.691.283
	2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	6.953	4.913
	3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja (5.800+811+392+654+77.762=85.419)	304	85.419	70.217
	II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)	305	5.339.482	4.311.222
	1. Isplate dobavljačima i dati avansi	306	2.258.573	1.746.521
	2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi (1.960.748+286.671+262.959+13.317+88.987+133.122+58.498+209.747+63.361=3.077.410)	307	3.077.410)	2.564.701
	3. Plaćene kamate	308		
	4. Porez na dobit	309		
	5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	3.499	
	III. Neto tok gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)	311	1.469.692	2.455.191
	B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA			
	I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)	312		
	1. Prodaja akcija i udjela	313		
	2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava	314		
	3. Ostali finansijski plasmani	315		
	4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	316		
	5. Primljene dividende	317		
	II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)	318	276.133	175.598
	1. Kupovina akcija i udjela	319		
	2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava (28.489+44.746+9.531+36.499+149.920=269.185)	320	269.185	170.690
	3. Ostali finansijski plasmani	321	6.948	4.908
	III. Neto tok gotovine iz aktivnosti investiranja(I-II)	322	(276.133)	(175.598)

C. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	323		
1. Uvećanje osnovnog kapitala	324		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (1.600.000+241.500+577.004+2.034.798=4.453.302)	325		
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	326		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 4)	327		
1. Otkup sopstvenih akcija i udjela	328		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze(165.441+872.186+3.578.137=4.615.764)	329		
3. Finansijski lizing (75.586)	330		
4. Isplaćene dividende	331		
III. Neto tok gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)	332		
D. NETO TOK GOTOVINE (311+322+332)	333	1.193.559	2.279.593
E. GOTOVINA NA POČETKU IZVJEŠTAJNOG PERIODA	334	10.471.948	8.192.362
F. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	335		
G. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	336	(13)	(7)
H. GOTOVINA NA KRAJU IZVJEŠTAJNOG PERIODA (333+334+335-336)	337	11.665.494	10.471.948

Obrazac uskladen sa članom 4 Zakona o računovodstvu (» Sl.list CG » br 52/16) i Direktivom 2013/34/EU Evropskog parlamenta i vijeća

U Podgorici 15.06.2026. godine

Lice odgovorno za
sastavljanje bilansa



Rukovodilac

(MP)





Matični broj 0 2 6 3 8 6 4 9

s.djelatnosti x x 8 4 1 1

NAZIV PRIVREDNOG DRUSTVA: AGENCIJA ZA CIVILNO VAZDUHOPLOVSTVO

SJEDISTE PRIVREDNOG DRUSTVA: PODGORICA

Iskaz o promjenama na kapitalu
u periodu od 01.01.2025. – 31.12.2025. godine

/eur/

Pozicija	OPIS	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)	Ostali kapital (rn 309)	Neuplaće ni upisani kapital (grupa 31)	Emisi ona premija (rn 320)	Rezerve (rn 321, 322)	Revaloriza- cione rezerve (grupa 33)	Neraspore- jena dobit (grupa 34)	Gubitak (grupa 35)	Otkupljene sopstvene akcije i udjeli (rn 237)	Ukupno (kol. 2+3+4+5+6+ 7+8-9-10)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Stanje na dan 01.01.2024. godine	3.349.692					220.682	7.688.428	816.784		10.442.018
2.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno znacajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika										
3.	Korigovano početno stanje na dan 01.01. 2024. godine (r.br. 1+2)	3.349.692					220.682	7.688.428	816.784		10.442.018
4.	Neto promjene u 2024. godini						(6.426)	2.147.544			2.141.118
5.	Stanje na dan 31.12. 2024. godine (r.br. 3+4)	3.349.692					214.256	9.835.972	816.784		12.583.136
6.	Efekti retroaktivne ispravke materijalno znacajnih grešaka i promjena računovodstvenih politika							(186.652)			(186.652)
7.	Korigovano početno stanje na dan 01.01.2025. godine (r.br. 5+6)	3.349.692					214.256	9.649.320	816.784		12.396.484
8.	Neto promjene u 2025. godini						911.267	1.730.962			2.642.229
9.	Stanje na dan 31.12. 2025. godine (r.br. 7+8)	3.349.692					1.125.523	11.380.282	816.784		15.038.713

Obrazac uskladen sa članom 4 Zakona o računovodstvu (« SI.list CG » br 52/16) i Direktivom 2013/34/EU Evropskog parlamenta i vijeća

U Podgorici 15.06.2026. godine

Lice odgovorno za
sastavljanje bilansa

Rukovodilac

 (MP) 

