



Strateška deklaracija Agencije za civilno vazduhoplovstvo

Misija

Misija Agencije za civilno vazduhoplovstvo (ACV) je da kroz donošenje i implementaciju potrebne regulative, inspeksijski i kontinuirani nadzor nad primjenom zakonskih i podzakonskih propisa, obezbijedi visoke standarde sigurnosti i bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva u Crnoj Gori i postane respektabilna i prepoznatljiva vazduhoplovna vlast u međunarodnim krugovima iz oblasti civilnog vazduhoplovstva.

ACV je servis svim vazduhoplovnim subjektima u civilnom vazдушnom saobraćaju u Crnoj Gori u cilju obezbjeđivanja potrebnih standarda sigurnosti i bezbjednosti civilnog vazduhoplovstva.

Vizija

ACV treba da bude prepoznata kao efikasna organizacija, posvećena integrisanom i odgovornom funkcionisanju, uređenom po prihvaćenim međunarodnim standardima sigurnosti i bezbjednosti, koja kontinuirano uči i prilagođava se promjenama u okruženju. Na nacionalnom nivou, ACV je prepoznata kao društveno odgovorna institucija.

U svom radu, u cilju povećanja efikasnosti, ACV koristi savremene tehnologije, a nesvršishodno administriranje svodi na minimum. Svi procesi po kojima radi ACV treba da optimizira i dokumentuje, a učesnici u procesima treba da adekvatno obučeni i upoznati sa svojim obavezama, ovlašćenjima i odgovornostima.

Politika

- jasno definisanje djelokruga rada i odgovornosti ACV, unutrašnjih organizacionih jedinica i svakog pojedinca;
- mora biti obezbijeđena transparentnost u radu ACV u svim aspektima poslovanja;
- mora biti obezbijeđeno potpuno pridržavanje principa ustavnosti i zakonitosti, poštovanja međunarodnih standarda i propisa u radu ACV;
- zapošljavanje najkvalitetnijih kadrova koji postoje na tržištu rada;
- kontinuirana i sistematična komunikacija sa vazduhoplovnim subjektima;
- u postupcima izrade propisa sistematično uključiti subjekte primjene propisa;
- kontinuirano i sistematično školovanje menadžmenta i kadrova po specijalnostima i, u tom smislu, intenzivna komunikacija sa drugim vazduhoplovnim vlastima i organizacijama u Evropskoj uniji, prikupljanje tuđih iskustava i znanja, školovanje kadrova u prepoznatim organizacijama i učenje na tuđim greškama;

- sistem upravljanja kvalitetom je osnov na kojem se gradi poslovanje i kontinuirano unapređenje rada ACV;
- u maksimalnoj mogućoj mjeri, ACV će obavljati svoje aktivnosti na osnovu procjene rizika;
- za djelatnosti za koje nema ekonomskog opravdanja da ih obavlja sopstvenim resursima, ACV će koristiti vanjske usluge;
- pored redovnih prihoda propisanih Zakonom, koristiti sve dostupne domaće i međunarodne (bespovratne ili vrlo povoljne) izvore finansiranja za realizaciju pojedinih projekata važnih za rad i razvoj ACV i crnogorskog civilnog vazduhoplovstva.

Ciljevi

Usklađivanje

- Podići sveukupni nivo sigurnosti i bezbjednosti kroz jasno prihvatanje ciljeva, strategije, standarda i preporučenih praksi i preporuka ICAO, ECAC, EASA, EC i Eurocontrola;
- Harmonizovati domaće zahtjeve, ciljeve i procese sa prihvaćenim međunarodnim standardima;
- Uskladiti sigurnosne i bezbjednosne zahtjeve sa realnim mogućnostima civilnog vazduhoplovstva Crne Gore;
- Ojačati odlučivanje zasnovano na analizi rizika i uskladiti kriterijume na svim nivoima civilnog vazduhoplovstva Crne Gore;
- Kreirati odgovornu kulturu izvještavanja i uskladiti je na svim nivoima unutar civilnog vazduhoplovstva Crne Gore;
- Usklađivati ciljeve i planove ACV-a sa ciljevima civilnog vazduhoplovstva i korisnika unutar njega.

Pouzdanost

- Izgraditi pouzdan sistem civilnog vazduhoplovstva Crne Gore i sprovoditi instrumente za njegov nadzor.

Kultura sigurnosti

- Obezbijediti posvećenost vazduhoplovne zajednice snažnoj primjeni Kulture sigurnosti, uz poštovanje principa Kulture povjerenja i pravičnosti (*Just Culture*);
- Primijeniti sistem upravljanja sigurnošću (SMS) kao temeljni stub civilnog vazduhoplovstva;
- Pomoći subjektima civilnog vazduhoplovstva u postupcima prelaska na SMS;
- Ostvariti preduslove za uvođenje SMS kod subjekata civilnog vazduhoplovstva;
- Kreirati preventivnu kulturu u svim djelatnostima civilnog vazduhoplovstva gdje naglasak nije na kažnjavanju.

Podgorica, 13.12.2012. god.

